

การวิเคราะห์งบประมาณแผ่นดิน หมวดงบประมาณ รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567

มณฑนา ใจมั่น

สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

อีเมลผู้ประพันธ์บรรณกิจ: cpcmnj@ku.ac.th

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) วิเคราะห์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน หมวดงบประมาณ รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 2) ศึกษาเปรียบเทียบการจัดสรรกับรายจ่ายจริงงบประมาณแผ่นดิน หมวดงบประมาณ รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 โดยข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ครั้งนี้ คือ เอกสารการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินของกองบริหารยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 และรายงานรายจ่ายจริงจากระบบโปรแกรมสำเร็จรูป (ERP) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณโดยหาร้อยละด้วยโปรแกรม Microsoft Excel ผลการวิเคราะห์พบว่า เงินงบประมาณแผ่นดิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภาพรวมทั้ง 4 ปี ได้รับการจัดสรรไม่เท่ากันทุกปี เมื่อพิจารณา หมวดงบประมาณ รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ พบว่า งบประมาณรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เพิ่มขึ้นหรือลดลงไม่คงที่ โดยได้รับการจัดสรรงบประมาณทั้งหมด 278,224,100 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.78 ของงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับการจัดสรร เมื่อศึกษารายจ่ายจริง พบว่าปีที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ผลการใช้จ่ายร้อยละ 99.73 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ร้อยละ 99.56 เมื่อศึกษาจำแนกเป็นลักษณะภารกิจและแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พบว่า งานพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล ได้รับการจัดสรรและมีการใช้จ่ายงบประมาณสูงสุดทุกปี เมื่อรวมทั้ง 4 ปี ได้รับการจัดสรรงบประมาณ 117,874,500 บาท และมีการใช้จ่ายงบประมาณ 83,943,986 บาท จากผลการวิเคราะห์ผู้บริหารสามารถนำไปกำหนดกรอบวงเงินเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณและประกอบการตัดสินใจเพื่อวางแผนการใช้ทรัพยากรทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างคุ้มค่าต่อไป

คำสำคัญ: งบประมาณแผ่นดิน; งบลงทุน; ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

Analysis of National Budget Expenditures: Investment Budget for Computer Equipment, Kasetsart University, Fiscal Year 2021-2024

Manthana Jaimun

Office of Computer Service, Kasetsart University, Chatuchak, Bangkok 10900, Thailand

Corresponding author's e-mail: cpcmnj@ku.ac.th

Abstract

This research aims to 1) analyze the allocation of the national budget, investment budget category, computer equipment, Kasetsart University, fiscal year 2021-2024, and 2) study and compare the allocation with the actual expenditure of the national budget, investment budget category, computer equipment, Kasetsart University, fiscal year 2021-2024. The data used in this analysis are the budget allocation document of the Kasetsart University Strategy Administration Office, the Kasetsart University Digital Action Plan, fiscal year 2021-2024, and the actual expenditure report from the Kasetsart University ERP system, fiscal year 2021-2024. The quantitative data was analyzed by calculating percentages using Microsoft Excel. The analysis results found that the overall budget of Kasetsart University for the past 4 years was allocated differently every year. When considering the investment budget category, computer equipment, it was found that the budget for computer equipment was allocated more or less steadily. The total budget allocation is 278,224,100 baht, accounting for 1.78 percent of the allocated national budget. When studying actual expenditures, it was found that the year with the highest budget expenditure was fiscal year 2024, with a spending result of 99.73 percent, followed by fiscal year 2023 at 99.56 percent. When studying and classifying by type of IT missions and plans, it was found that the digital infrastructure development project received the highest allocation and budget expenditure every year. When combined for all 4 years, a budget of 117,874,500 baht was allocated, with a budget expenditure of 83,943,986 baht. From the analysis results, executives can use this to set a budget framework to request budget allocations and make decisions to plan the efficient use of IT resources.

Keywords: National budget; Investment budget; Computer equipment items

บทนำ

ปัจจุบันเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามามีบทบาทสำคัญในการพัฒนาระบบการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยจึงต้องมีการปรับตัวเพื่อจัดหาอุปกรณ์ เพิ่มประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนั้นความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัล โดยเฉพาะเทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐาน การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ การใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์เคลื่อนที่และเครือข่ายสังคม ทำให้ประเทศก้าวเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบอย่างมากกับภาคการศึกษา ต้องปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง (แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงมีนโยบายเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล Digital University โดยมีแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล การที่จะขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยบรรลุตามนโยบายที่กำหนดไว้ การบริหารงบประมาณด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงเป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากการจัดทำงบประมาณจะเป็นการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนนโยบายให้บรรลุผลสำเร็จ ตรงกับงานวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่า วิมา ฤทธิ์รักษา (2564) ได้ทำการวิเคราะห์รายรับ รายจ่ายของสำนักทรัพยากรการเรียนรู้คุณหญิงหลง อรรถกระวีสุนทร ปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2563 พบว่า ค่าใช้จ่ายด้านหมวดงบลงทุน แบ่งเป็น รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ครุภัณฑ์โฆษณาเผยแพร่ ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ ครุภัณฑ์สำนักงาน โดยรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เป็นรายการที่มีการใช้จ่ายสูงสุดในปี

จากการศึกษาเห็นได้ว่าการวิเคราะห์งบประมาณแผ่นดินการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณด้านรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มีความสำคัญต่อการวางแผนและผลกระทบที่มีการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และจากประสบการณ์การปฏิบัติงานที่ผ่านมา ผู้วิจัยพบว่า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์อย่างต่อเนื่อง จึงสนใจศึกษาข้อมูลแบบเจาะลึกเฉพาะหมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ซึ่งผู้ศึกษาได้ทำการจัดเก็บข้อมูลรายรับ จัดสรรและการเบิกจ่ายด้วยตนเองในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 โดยการทำศึกษาวิเคราะห์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามวิทยาเขตของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564-2568 และตามลักษณะภารกิจและแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยรวบรวมข้อมูลการจัดสรรและรายจ่ายจริง เพื่อเป็นข้อมูลในการประกอบการตัดสินใจในการวางแผนและการบริหารจัดการตามนโยบายของมหาวิทยาลัยต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน หมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567
2. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบการจัดสรรกับรายจ่ายจริง งบประมาณแผ่นดิน หมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567

ระเบียบวิธีวิจัย

ขั้นตอนการวิเคราะห์

- 1) กำหนดหัวข้อ กำหนดวัตถุประสงค์ ศึกษารายละเอียดของข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์
- 2) ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี งานวิเคราะห์ งานวิจัย และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์
- 3) ออกแบบ กำหนดเครื่องมือ และเทคนิคในการวิเคราะห์ข้อมูล
- 4) เก็บรวบรวมข้อมูลที่จะวิเคราะห์

- 5) วิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์
- 6) นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลต่อผู้บริหาร
- 7) เผยแพร่ผลงานการวิเคราะห์

แหล่งข้อมูลและขอบเขตการศึกษา

- 1) เอกสารการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินของกองบริหารยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ 2564-2567 ที่วิเคราะห์จำนวน 4 ฉบับ
- 2) เอกสารสรุปรายการงบประมาณแผ่นดิน หมวดงบลงทุน ปีงบประมาณ พ.ศ 2564-2567 ที่ได้รับการจัดสรร จำนวน 57 รายการ แยกเป็น ปีงบประมาณ พ.ศ 2564 จำนวน 14 รายการ ปีงบประมาณ พ.ศ 2565 จำนวน 17 รายการ ปีงบประมาณ พ.ศ 2566 จำนวน 11 รายการ ปีงบประมาณ พ.ศ 2567 จำนวน 15 รายการ
- 3) วิทยาเขตจำนวน 4 วิทยาเขต ประกอบด้วย วิทยาเขตบางเขน วิทยาเขตกำแพงแสน วิทยาเขตศรีราชา วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร จำนวนทั้งสิ้น 47 ส่วนงาน
- 4) ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษา ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ 2564-2567 (1 ตุลาคม 2564 ถึง 30 กันยายน 2567)

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือในการวิจัยเป็นรูปแบบตารางบันทึกข้อมูลจากการวิเคราะห์เอกสาร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ 2564-2567 โดยทำการบันทึกข้อมูลรายละเอียด ดังนี้

- 1) ชื่อหมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
- 2) วงเงินรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ได้รับการจัดสรร (บาท)
- 3) วงเงินรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่เบิกจ่ายจริง (บาท)
- 4) หน่วยงาน/วิทยาเขต
- 5) แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2567
- 6) วันที่อนุมัติ/เบิกจ่ายรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
- 7) จำนวนข้อมูลที่บันทึกรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ จำนวน 57 รายการ แยกเป็น ปีงบประมาณ พ.ศ 2564 จำนวน 14 รายการ ปีงบประมาณ พ.ศ 2565 จำนวน 17 รายการ ปีงบประมาณ พ.ศ 2566 จำนวน 11 รายการ ปีงบประมาณ พ.ศ 2567 จำนวน 15 รายการ

การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

รวบรวมข้อมูลจากเอกสารการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินของกองบริหารยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2567 และรายงานรายจ่ายจริงจากระบบโปรแกรมสำเร็จรูป (ERP) ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณโดยหาค่าร้อยละด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel และนำเสนอผลการวิเคราะห์เป็นตารางประกอบการบรรยาย

ผลการวิจัย

การวิเคราะห์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 มีดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 งบประมาณการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จำแนกตามปีงบประมาณ

ปีงบประมาณ พ.ศ.	เงินงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับการจัดสรร			
	ภาพรวม ทุกหมวด	ภาพรวม หมวดงบลงทุน	หมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	ร้อยละ
2564	5,119,272,600.00	1,243,775,200.00	94,517,200.00	1.85
2565	5,078,800,000.00	1,191,940,100.00	76,483,600.00	1.50
2566	5,078,824,000.00	1,171,202,100.00	32,416,800.00	0.64
2567	5,426,805,000.00	1,346,071,700.00	74,806,500.00	1.38
รวม	15,624,901,600.00	4,952,989,100.00	278,224,100.00	1.78

หมายเหตุ: หน่วย:บาท

จากตารางที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินแผ่นดินทั้งหมดจำนวนเงิน 15,624,901,600 บาท และหมวดงบลงทุน รวมค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จำนวนเงิน 4,952,989,100 บาท สำหรับหมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ได้รับการจัดสรรจำนวนเงิน 278,224,100 บาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ สูงสุด จำนวนเงิน 94,517,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.85 ของงบประมาณภาพรวมทั้งหมดของมหาวิทยาลัย รองลงมาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวนเงิน 76,483,600 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.50 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวนเงิน 74,806,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.38 และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวนเงิน 32,416,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.64

ตารางที่ 2 งบประมาณการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำแนกตามวิทยาเขต

ปีงบประมาณ พ.ศ.	งบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร	บางเขน	กำแพงแสน	ศรีราชา	เฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร
2564	94,517,200.00	77,177,400.00	493,000.00	16,846,800.00	0.00
2565	76,483,600.00	69,261,200.00	4,972,400.00	0.00	2,250,000.00
2566	32,416,800.00	12,719,200.00	15,750,000.00	3,947,600.00	0.00
2567	74,806,500.00	60,238,400.00	5,399,000.00	2,988,600.00	6,240,500.00
รวม	278,224,100.00	219,396,200.00	26,554,400.00	23,783,000.00	8,490,500.00

หมายเหตุ: หน่วย:บาท

จากตารางที่ 2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินการกิจกรรมในการบริหารงานและพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ และสร้างความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา และการวิจัย จึงได้แบ่งวิทยาเขต ออกเป็น 4 วิทยาเขต และนอกจากนี้ยังมีหน่วยงานที่กระจายตามวิทยาเขตและภูมิภาคต่างๆ เพื่อรองรับการเรียนการสอน การบริการวิชาการ ผู้วิจัยจึงได้วิเคราะห์งบประมาณการจัดสรรงบประมาณเงินแผ่นดิน หมวดงบประมาณรายจ่ายครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำแนกตามวิทยาเขตของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2567 โดยพบว่า วิทยาเขตบางเขน ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จำนวนเงิน 219,396,200 บาท รองลงมา วิทยาเขตกำแพงแสน จำนวนเงิน 26,554,400 บาท วิทยาเขตศรีราชา จำนวนเงิน 23,783,000 บาท ตามลำดับ และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร ได้รับการจัดสรรต่ำสุด จำนวนเงินทั้งสิ้น 8,490,500 บาท โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เนื่องจากวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร มีการเรียนการสอนใน 4 คณะ และ 1 สำนักงานวิทยาเขต รวม 5 ส่วนงาน เมื่อเทียบกับวิทยาเขตบางเขน ที่มีการเรียนการสอนจำนวน 15 คณะ 2 วิทยาลัย 1 สำนักงาน 4 สำนัก 4 สถาบัน 1 ศูนย์ รวม 27 ส่วนงาน



ภาพที่ 1 แสดงงบประมาณการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จำแนกตามวิทยาเขต

ตารางที่ 3 งบประมาณการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 จำแนกตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปี พ.ศ. 2564-2568

ยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ พ.ศ.				รวม
	2564	2565	2566	2567	
ยุทธศาสตร์ที่ 1	21,289,000.00	0.00	0.00	8,988,600.00	30,277,600.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2	3,508,500.00	2,749,700.00	9,670,500.00	8,990,000.00	24,918,700.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3	0.00	0.00	21,000,000.00	21,500,000.00	42,500,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4	0.00	7,030,300.00	577,800.00	8,500,000.00	16,108,100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5	69,719,700.00	66,703,600.00	1,168,500.00	26,827,900.00	164,419,700.00

หมายเหตุ: หน่วย:บาท

จากตารางที่ 3 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีนโยบายหลักในการบริหารมหาวิทยาลัยที่กำหนดโดยสภาวิทยาลัย เป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล Digital University มีแผนปฏิบัติการดิจิทัลที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผู้วิจัยจึงได้วิเคราะห์การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน หมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำแนกตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568 เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารได้ทราบแนวโน้มการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยในอนาคต โดยพบว่า ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ ได้รับการจัดสรรมากที่สุดในทุกปีงบประมาณ จำนวนเงิน 164,419,700 บาท รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล จำนวนเงิน 42,500,000 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม จำนวนเงิน 30,277,600 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม จำนวนเงิน 24,918,700 บาท และยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลและระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร จำนวนเงินทั้งสิ้น 16,108,100 บาท

ตารางที่ 4 แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และผลการใช้จ่ายงบประมาณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำแนกตามปีงบประมาณ

ปีงบประมาณ พ.ศ.	งบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร	รายจ่ายจริง	งบจัดสรรคงเหลือ	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
2564	94,517,200.00	75,872,664.00	18,644,536.00	80.27
2565	76,483,600.00	75,906,380.00	577,220.00	99.25
2566	32,416,800.00	32,275,000.00	141,800.00	99.56
2567	74,806,500.00	74,607,700.00	198,800.00	99.73
รวม	278,224,100.00	258,661,744.00	19,562,356.00	92.97

หมายเหตุ: หน่วย:บาท

จากตารางที่ 4 จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินกับผลการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 พบว่า จำนวนเงินที่ได้รับการจัดสรรหมวดรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ได้รับแต่ละปีไม่เท่ากัน สูงสุดปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวนเงิน 94,517,200 บาท ต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวนเงิน 32,416,800 บาท ส่วนรายจ่ายจริง พบว่า ปีที่มีการใช้จ่ายงบประมาณสูงสุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คิดเป็นร้อยละ 99.73 และปีที่มีการใช้จ่ายงบประมาต่ำสุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละ 80.27 เมื่อพิจารณาการใช้จ่ายงบประมาณรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทั้ง 4 ปี เป็นจำนวนเงิน 258,661,744 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.97 จากงบประมาณรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด โดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหางบลงทุนล่วงหน้า 2-3 ปี และได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ระบบโปรแกรมสำเร็จรูป (ERP) เข้ามาช่วยในการปฏิบัติงาน ทำให้ลดความซ้ำซ้อนและข้อผิดพลาดในกระบวนการบันทึกข้อมูล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีการรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระยะเวลาที่กระทรวงการคลังกำหนด

ตารางที่ 5 งบประมาณการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน หมวดงบประมาณ รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และผลการใช้จ่ายงบประมาณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 จำแนกตามลักษณะภารกิจและแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปีงบประมาณ พ.ศ.	2. งานพัฒนาระบบ				
	1. งานพัฒนาระบบ โครงสร้างพื้นฐาน ดิจิทัล	สารสนเทศและการ จัดการข้อมูลขนาดใหญ่และความ ปลอดภัย	3. งานพัฒนาระบบ การให้บริการ	4. งานพัฒนาทักษะ ด้านดิจิทัลของนิสิต และบุคลากร	
2564	จัดสรร	27,319,700.00	45,000,000.00	908,500.00	21,289,000.00
	รายจ่ายจริง	26,682,726.00	34,863,000.00	905,500.00	13,421,438.00
2565	จัดสรร	55,358,400.00	18,375,500.00	2,749,700.00	0.00
	รายจ่ายจริง	54,790,400.00	18,369,500.00	2,746,480.00	0.00
2566	จัดสรร	1,168,500.00	21,000,000.00	10,248,300.00	0.00
	รายจ่ายจริง	1,158,700.00	21,000,000.00	10,116,300.00	0.00
2567	จัดสรร	34,027,900.00	21,500,000.00	10,290,000.00	8,988,600.00
	รายจ่ายจริง	34,025,260.00	21,350,000.00	10,273,240.00	8,959,200.00
รวม	จัดสรร	117,874,500.00	105,875,500.00	24,196,500.00	30,277,600.00
	รายจ่ายจริง	83,943,986.00	80,582,500.00	15,541,520.00	22,380,638.00

หมายเหตุ: หน่วย:บาท

จากตารางที่ 5 เมื่อจำแนกเป็นลักษณะภารกิจของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่กำหนดโดยสำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พบว่า งานพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เช่น ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เครือข่ายไร้สาย ได้รับการจัดสรรงบประมาณสูงสุด จำนวนเงิน 117,874,500 บาท รองลงมา งานพัฒนาระบบสารสนเทศและการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่และความปลอดภัย เช่น ระบบให้บริการข้อมูลเปิด (open data) และข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ระบบความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Cyber Security) ระบบบริหารจัดการทรัพยากร จำนวนเงิน 105,875,500 บาท งานพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของนิสิตและบุคลากร เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก จำนวนเงิน 30,277,600 บาท งานพัฒนาระบบการให้บริการ เช่น ซอฟต์แวร์เฉพาะทาง ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปเพื่อการเรียนการสอน และการวิจัย จำนวนเงิน 24,196,500 บาท ส่วนผลการใช้จ่ายงบประมาณ พบว่า งานพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล มีการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวนเงิน 83,943,986 บาท รองลงมา งานพัฒนาระบบสารสนเทศและการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่และความปลอดภัย มีการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวนเงิน 80,582,500 บาท งานพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของนิสิตและบุคลากร มีการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวนเงิน 22,380,638 บาท และต่ำสุดคืองานพัฒนาระบบการให้บริการ มีการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวนเงิน 15,541,520 บาท

สรุปผลการวิจัย

การวิเคราะห์งบประมาณแผ่นดิน หมวดงบประมาณ รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 สามารถสรุปผลได้ดังนี้

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินทุกหมวดสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ.2567 จำนวนเงิน 5,426,805,000 บาทและต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวนเงิน 5,078,800.000 บาท ภาพรวมทั้ง 4 ปี การจัดสรรงบประมาณแผ่นดินทุกหมวดจำนวนเงิน 15,624,901,600 บาท หมวดงบลงทุนรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ สูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวนเงิน 94,517,200 บาท ต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวนเงิน 32,416,800 บาท ภาพรวมหมวดงบลงทุนรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ทั้ง 4 ปี ได้รับงบประมาณแผ่นดินจำนวนเงิน 278,224,100 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.78 ของเงินงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับการจัดสรรทุกหมวด การจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จำแนกตามวิทยาเขตพบว่า ภาพรวมทั้ง 4 ปี วิทยาเขตบางเขน ได้รับการจัดสรรงบประมาณสูงสุด จำนวนเงิน 219,396,200 บาท ต่ำสุดวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร จำนวนเงิน 8,490,500 บาท โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปี พ.ศ 2564-2568 พบว่า มีการจัดสรรให้ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ มากที่สุดในทุกปีงบประมาณ จำนวนเงิน 164,419,700 บาท รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล จำนวนเงิน 42,500,000 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม 30,277,600 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม จำนวนเงิน 24,918,700 บาท และยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลและระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร จำนวนเงิน 16,108,100 บาท และจำแนกตามลักษณะภารกิจและแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พบว่า มีการจัดสรรให้กับงานพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลในสัดส่วนมากที่สุด รองลงมา คืองานพัฒนาระบบสารสนเทศและการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่และความปลอดภัย งานพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของนิสิตและบุคลากร งานพัฒนาระบบการให้บริการตามลำดับ ดังนั้น การได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน หมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ในแต่ละปีของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ไม่ได้แปรผันตรงหรือเป็นสัดส่วนกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณนั้นๆ แต่ปัจจัยสำเร็จที่จะทำให้ได้รับการจัดสรรงบประมาณ คือ การจัดทำคำของบประมาณรายจ่าย งบประมาณแผ่นดิน หมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายระดับประเทศ เช่น นโยบายของรัฐบาล แผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

สำหรับการเบิกจ่ายหมวดงบลงทุนรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ภาพรวมทั้ง 4 ปี พบว่า ปีที่มีการใช้จ่ายงบประมาณสูงสุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คิดเป็นร้อยละ 99.73 และปีที่มีการใช้จ่ายงบประมาณต่ำสุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละ 80.27 เมื่อพิจารณาการใช้จ่ายงบประมาณรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทั้ง 4 ปี เป็นจำนวนเงิน 258,661,744 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.97 จากงบประมาณรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เมื่อนำค่าใช้จ่ายหมวดรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์มาวิเคราะห์เป็นลักษณะภารกิจและแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พบว่างานพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล มีการใช้จ่ายงบประมาณสูงสุดจำนวนเงิน 83,943,986 บาท รองลงมา งานพัฒนาระบบสารสนเทศและการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่และความปลอดภัย จำนวนเงิน 80,582,500 บาท งานพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของนิสิตและบุคลากร จำนวนเงิน 22,380,638 บาท และต่ำสุดงานพัฒนาระบบการให้บริการ จำนวนเงิน 15,541,520 บาท โดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีแผนการจัดซื้อการจัดจ้าง งบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ล่วงหน้า 2-3 ปี (Master Plan) และมีนโยบายจากกองคลังเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมายในแต่ละไตรมาส ส่งผลให้มีการเบิกจ่ายสำเร็จ ตามเป้าหมาย ทันต่อเวลา และเป็นไปตามระเบียบของกระทรวงการคลังว่าด้วยการซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

อภิปรายผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

สำนักงานงบประมาณได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดทำค่าของงบประมาณและกระบวนการพิจารณาจัดสรรงบประมาณในประเทศเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม รัฐบาลมีอำนาจพิจารณาจัดสรรงบประมาณที่ให้ความสำคัญกับแผนงาน/โครงการของหน่วยงานที่ตอบสนองต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ทำให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต้องดำเนินการจัดทำค่าของงบประมาณงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เพื่อเสนอขอประมาณแผ่นดินตามแบบงบประมาณฐานศูนย์ (Zero-Based Budgeting) เป็นการจัดทำงบประมาณโดยคำนึงถึงความสำคัญหรือความจำเป็นของรายการจ่ายงบประมาณในปีนั้น ๆ ในทุกรายการอย่างละเอียด ในแง่ความสำคัญของค่าใช้จ่ายในเรื่องความจำเป็นเร่งด่วน ความสำคัญของนโยบาย และสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งการจัดทำค่าของงบประมาณแผ่นดินของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการจัดลำดับความสำคัญของรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ (Priority) ตามความจำเป็นและเหมาะสม สอดคล้องกับงานวิเคราะห์ของปิยะกานต์ ศรีโปฏก (2567) ได้ทำการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายของประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2567 พบว่า ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการจัดทำค่าของงบประมาณของกรมสุขภาพจิต ได้แก่ การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องในการจัดทำค่าของงบประมาณระดับประเทศ ส่งผลให้กระบวนการการจัดทำค่าของงบประมาณและกระบวนการพิจารณาจัดสรรงบประมาณเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม นอกจากนี้ผู้วิจัยยังพบว่าแนวโน้มการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในภาคอุดมศึกษาของประเทศไทย ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก เช่น การลงทุนเพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย การลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าจากครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เช่น การพัฒนาระบบกำกับดูแลและการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาระบบความมั่นคงทางไซเบอร์ การพัฒนาระบบป้องกันข้อมูลรั่วไหล การลงทุนด้านดิจิทัล ทรานส์ฟอร์มเมชัน เช่น การพัฒนาระบบเรียนออนไลน์ การพัฒนาแพลตฟอร์มการเรียนรู้ดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้แบบอิสระและแบบกลุ่ม (แผนปฏิบัติการดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568) จากผลของการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ส่งผลให้ผู้วิจัยต้องทำการศึกษาวิเคราะห์งบประมาณแผ่นดิน หมวดเงินลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2564-2567 เพื่อเป็นข้อมูลในการประกอบการตัดสินใจในการวางแผนการเสนอของงบประมาณและการบริหารจัดการงบประมาณ มีประเด็นที่สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

การจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดินทุกหมวดย้อนหลัง 4 ปีตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564-2567 พบว่า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินแผ่นดิน จำนวนเงิน 15,624,901,600 บาท หมวดงบลงทุน รวมค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง 4,952,989,100 บาท ส่วนหมวดงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ จำนวนเงิน 278,224,100 บาท หากพิจารณาเฉพาะรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ พบว่าได้รับการจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้นหรือลดลงไม่คงที่ ได้รับสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้รับการจัดสรรจำนวนเงิน 94,517,200 บาท รองลงมาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวนเงิน 76,483,600 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวนเงิน 32,416,800 บาท สาเหตุที่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณงบลงทุน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ต่ำสุด เนื่องจากนโยบายรัฐบาลจำเป็นต้องดำเนินนโยบายการคลังแบบขยายตัวผ่านการจัดทำงบประมาณขาดดุล และงบประมาณถูกจัดสรรไปภาคส่วนที่มีความจำเป็นเร่งด่วน เช่น การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 การช่วยเหลือประชาชนในภาวะวิกฤติด้านน้ำท่วม แต่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้รับการจัดสรรเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวนเงิน 42,389,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.74 เมื่อจำแนกตามวิทยาเขต พบว่า ภาพรวมทั้ง 4 ปี วิทยาเขตบางเขน ได้รับการจัดสรรงบประมาณสูงสุด จำนวนเงิน 219,351,200 บาท รองลงมา วิทยาเขตกำแพงแสน จำนวนเงิน 26,554,400 บาท วิทยาเขตศรีราชา จำนวนเงิน 23,783,000 บาท วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร ได้รับการจัดสรรต่ำสุด จำนวนเงิน 8,490,500 บาท ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปี พ.ศ. 2564-2568 พบว่า มีการจัดสรรให้ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพ มากที่สุดในทุกปีงบประมาณ จำนวนเงิน 164,419,700 บาท รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล จำนวนเงิน 42,500,000 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาสมรรถนะบุคลากรในการสร้างสรรค์ผลงานอย่างเป็นรูปธรรม 30,277,600 บาท ยุทธศาสตร์

ที่ 2 ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการและสร้างสรรค์นวัตกรรม จำนวนเงิน 24,918,700 บาท และยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลและระบบข้อมูลให้มีมาตรฐานที่เชื่อมโยงกันได้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร จำนวนเงิน 16,108,100 บาท และหากพิจารณาจำแนกตามลักษณะภารกิจของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับจัดสรรรวมทั้ง 4 ปี พบว่า งานพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เช่น ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เครือข่ายไร้สาย ได้รับการจัดสรรสูงสุดเป็นจำนวนเงิน 117,874,500 บาท รองลงมา คือ งานพัฒนาระบบสารสนเทศและการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่และความปลอดภัย เช่น ระบบให้บริการข้อมูลเปิด (open data) และข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ระบบความมั่นคงปลอดภัยทางดิจิทัล (Cyber Security) ระบบบริหารจัดการทรัพยากร จำนวนเงิน 105,875,500 บาท

ปัจจัยและผลที่เกิดขึ้นที่ทำให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการจัดสรรรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ต่อเนื่องทุกปี ประกอบด้วย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีการก่อสร้างโครงการอุทยานการแพทย์ ประกอบด้วย คณะแพทยศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ และคณะทันตแพทยศาสตร์ โดยได้เริ่มก่อสร้างอาคารในปีงบประมาณ พ.ศ.2567 บนพื้นที่ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีแผนปฏิบัติการดิจิทัล ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) แผนยุทธศาสตร์และนโยบายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ.2567-2570) และผู้บริหารมีแนวทางการบริหารจัดการเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนไปยังหน่วยงานและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การมีหน่วยงานกลาง (สำนักบริการคอมพิวเตอร์) ทำหน้าที่บริหารจัดการงานด้านดิจิทัล การใช้ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศและฐานข้อมูลแบบเดียวกัน ซึ่งเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของสำนักงบประมาณและการได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และหากพิจารณาจำแนกวิทยาเขตพบว่า บางปีงบประมาณ วิทยาเขตของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เช่น วิทยาเขตศรีราชา วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพราะมหาวิทยาลัยมองเห็นความจำเป็นของรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ต้องใช้ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อสอดคล้องและรองรับการใช้งานด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล ซอฟต์แวร์ และระบบต่างๆ ในการสนับสนุนการเรียน การสอน การวิจัย แต่เนื่องจากรายการไม่ตรงตามเกณฑ์คุณลักษณะกลางของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่ไม่ทันสมัย ทำให้ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในรายการนั้น และมหาวิทยาลัยควรเพิ่มรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่เป็นเชิงรุก เช่น AI and Digital ปัญญาประดิษฐ์, New Platform แบบใหม่, รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่สามารถสนับสนุนอุทยานการแพทย์ ศูนย์สุขภาพของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับมหาวิทยาลัย เช่น งานนวัตกรรมและงานวิจัย 2. แสดงการเปรียบเทียบการจัดสรรกับรายจ่ายจริง พบว่าปีที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ผลการใช้จ่ายร้อยละ 99.73 ปัจจัยที่ส่งผลให้การใช้จ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คือการดำเนินงานตามเป้าหมายมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่ดำเนินการเบิกจ่ายและใช้จ่ายงบประมาณ ตามมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณของกรมบัญชีกลาง สำนักงบประมาณ และรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ที่ได้รับการจัดสรรมีความสอดคล้องกับนโยบายและแผนปฏิบัติการดิจิทัลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ร้อยละ 99.56 ซึ่งหากพิจารณางบประมาณเป็นรายปีพบว่าในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ได้รับการจัดสรรสูงสุด จำนวนเงิน 94,517,200 บาท มีค่าใช้จ่ายจริง 75,872,664 บาท มียอดคงเหลือ 18,644,536 บาท

พิจารณาแบบเชิงลึกพบว่า งานพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล มียอดเงินเหลือสูงสุด เนื่องจากเป็นโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทำให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สามารถเตรียมแผนการดำเนินงาน แผนการจัดซื้อ และดำเนินการในรูปแบบคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รองลงมางานพัฒนาระบบสารสนเทศและการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่และความปลอดภัย เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้ยกระดับการพัฒนาระบบสารสนเทศให้เป็นศูนย์กลางของข้อมูลขนาดใหญ่และความปลอดภัย เช่น การสร้างห้อง Data Center การสร้างนวัตกรรมดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) และสร้างแพลตฟอร์มทางด้านข้อมูลขนาดใหญ่ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทำให้มหาวิทยาลัยสามารถ

จัดซื้อจัดจ้างตามราคามาตรฐาน สามารถประหยัดงบประมาณและเกิดความคุ้มค่าต่อมหาวิทยาลัย รองลงมาเป็นงานพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของนิสิตและบุคลากร เนื่องจากเป็นกลุ่มงานที่ดำเนินการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก ซึ่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการจัดซื้อตามเกณฑ์ราคากลางและคุณลักษณะพื้นฐานการจัดหาอุปกรณ์และคอมพิวเตอร์ของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ที่ตรงต่อความต้องการของนิสิต และบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และอาจจะมีผลมาจากกลไกที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์นำมาใช้ในการบริหารจัดการแผนบริหารงบประมาณ ดังนี้

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการจัดทำแผนบริหารเชิงกลยุทธ์ เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าและควบคุมการใช้ทรัพยากรครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์อย่างคุ้มค่า ควบคุมการใช้ทรัพยากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นระบบ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นตัวขับเคลื่อนนวัตกรรม ลดความซ้ำซ้อนของระบบสารสนเทศ
- นโยบายของมหาวิทยาลัยที่ปรับเปลี่ยนเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล Digital University โดยปรับเปลี่ยนการจัดซื้อรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เป็นการลงทุนในคลังข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อรองรับงานวิจัย การลงทุนด้านปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีดิจิทัล (AI and Digital)

ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลวิจัยไปใช้และการวิจัยในครั้งต่อไป

- 1) ควรมีการนำข้อมูลงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มาเปรียบเทียบกับงบประมาณแผ่นดิน รายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ที่ได้รับการจัดสรร เพื่อแสดงให้เห็นถึงสัดส่วนและเปรียบเทียบการใช้งบประมาณรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัย
- 2) ควรมีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ได้รับการจัดสรร เพื่อแสดงให้เห็นถึงความคุ้มค่าและสะท้อนค่าใช้จ่ายจริงในการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การวิเคราะห์สัดส่วนของนิสิต บุคลากร ต่อรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ได้รับการจัดสรร

เอกสารอ้างอิง

- ปิยะกานต์ ศรีโปฏก. (2567). การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2567 กรมสุขภาพจิตระบบโปรแกรมสำเร็จรูป (ERP) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. สืบค้นจาก <https://www.ku.ac.th>
- วีณา ฤทธิ์รักษา. (2564). การวิเคราะห์รายรับ-รายจ่าย สำนักทรัพยากรการเรียนรู้คุณหญิงหลง อรรถกระวีสุนทร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2563.
- สำนักงานประมาณ. (2562). ระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ.2562. กรุงเทพฯ: สำนักงานประมาณ.
- สำนักงานประมาณของรัฐสภา. (2565). คู่มือการวิเคราะห์การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีรายกระทรวง. กรุงเทพฯ: รัฐสภา.
- สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. (2564). แผนปฏิบัติการดิจิทัลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2564-2568. กรุงเทพฯ: สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.