

การวิเคราะห์รายจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2566 ของสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

พรรณี ศรีเรือน*, จุฬาลักษณ์ น้อยเงิน, ชญานันท์ เจียมจิตร และ มาศฤติ ใจบุญ

สถาบันวิจัยพหุศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50200

*อีเมลผู้ประพันธ์บรรณกิจ: phannee.sr@cmu.ac.th

บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่อง การวิเคราะห์รายจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 ของสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิเคราะห์และเปรียบเทียบรายจ่ายงบประมาณแผ่นดิน ศึกษาวิเคราะห์และเปรียบเทียบรายจ่ายงบประมาณเงินรายได้ และศึกษาวิเคราะห์และเปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายของงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ โดยศึกษาข้อมูลจากเอกสารการจัดสรรเงินงบประมาณประจำปี รายงานประจำปี งบทดลอง บัญชีแยกประเภททั่วไปจากระบบบัญชี 3 มิติ และข้อมูลจากระบบบริหารจัดการงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ของสถาบันวิจัยพหุศาสตร์ (MDRI e-Budget) ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 โดยใช้วิธีการวิเคราะห์แนวโน้มและเปรียบเทียบตามสัดส่วนเพื่อประเมินรูปแบบการใช้จ่าย

ผลการวิจัยพบว่า สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 -2566 จำแนกเป็นงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 161.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.85 และงบประมาณเงินรายได้ จำนวน 18.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.15 ข้อที่น่าสังเกต คือ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรเป็นหมวดค่าใช้จ่ายที่มากที่สุด โดยผลการวิจัยที่ได้เน้นย้ำถึงความจำเป็นในการวางแผนทางการเงินเชิงกลยุทธ์และการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณและรายจ่ายให้เกิดประโยชน์สูงสุดในอนาคต การศึกษานี้ให้ข้อมูลเชิงลึกที่สามารถช่วยผู้บริหารองค์กรในการตัดสินใจด้านงบประมาณอย่างรอบรู้ต่อไป

คำสำคัญ: การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ; งบประมาณรายจ่าย; งบประมาณแผ่นดิน; งบประมาณเงินรายได้

Government Budget and Income Budget Expenditures Analysis for Fiscal Year 2019-2023 of the Science and Technology Research Institute, Chiang Mai University

Phannee Sriruen*, Julaluck Noingern, Chayanun Jiamjit and Masruedee Jaiboon

The Multidisciplinary Research Institute, Chiang Mai University, Chiang Mai 50200, Thailand

*Corresponding author's e-mail: phannee.sr@cmu.ac.th

Abstract

This study analyzes the government budget and income budget expenditures of the Science and Technology Research Institute (STRI), Chiang Mai University, for the fiscal year 2019-2023. The objectives were to analyze and compare the government budget expenditures, analyze and compare the income budget expenditures, and study and compare budgets classified by categories of the government budget and income budget. Data were collected from annual budget allocation documents, annual reports, trial balances, general ledgers from the 3D accounting system and data from the government budget and income budget management system of the Multidisciplinary Research Institute (MDRI e-Budget) since fiscal year 2019-2023. A trend analysis and proportional comparison method were employed to evaluate expenditure patterns.

The findings indicate that the government budget expenditures accounted for 89.85% of total spending (161.34 million baht), whereas income budget expenditures constituted 10.15% (18.22 million baht), for the fiscal year 2019-2023. Notably, personnel-related expenses were the largest expenditure category. These results highlight the need for strategic financial planning and resource optimization to enhance budget efficiency. The study provides insights that can assist the organization administrators in making informed budgetary decisions.

Keywords: Enhance budget efficiency; Budget expenditure; Government budget; Income budget

บทนำ

สถาบันวิจัยพหุศาสตร์ เป็นส่วนงานของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งจัดตั้งขึ้นจากการควบรวมสถาบันวิจัยสังคมและสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ตามประกาศราชกิจจานุเบกษา พุทธศักราช 2566 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ภายใต้ชื่อ “สถาบันวิจัยพหุศาสตร์” เพื่อบูรณาการศาสตร์องค์ความรู้ด้านต่าง ๆ ทั้งด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านสุขภาพ ด้านสังคมศาสตร์ สร้างสรรค์งานวิจัยเชิงนวัตกรรมที่มีคุณภาพให้ตอบโจทย์แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ระยะที่ 13 และเป้าหมายประเทศ ตลอดจนสร้างสภาพแวดล้อมระบบนิเวศการวิจัย มีวิสัยทัศน์ (Vision) องค์กรที่เป็นเลิศในการวิจัยและบริการวิชาการเชิงพหุวิทยาการ มุ่งสร้างผลงานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมีพันธกิจ (Mission) ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและบริการวิชาการเชิงพหุวิทยาการในรูปแบบแพลตฟอร์ม และนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ พร้อมทั้งเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ สร้างนักวิจัยด้านพหุศาสตร์เพื่อตอบสนองภารกิจด้านพหุวิทยาการ สร้างผลงานที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม มีบุคลากร 2 สาย ได้แก่ บุคลากรสายวิชาการ (นักวิจัย) และ บุคลากรสายปฏิบัติการ งานการเงิน การคลังและพัสดุ จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนและรับผิดชอบการบริหารงบประมาณ การควบคุมการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี งานด้านพัสดุ การดำเนินการและการควบคุมงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ โดยมีพันธกิจร่วมมีอสนับสนุนในการบริหารงานตามพันธกิจของสถาบันวิจัยพหุศาสตร์ ให้ก้าวหน้าตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้ บริการรับ-จ่ายเงินอย่างถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นแหล่งข้อมูลทางด้านการเงินการคลังที่ถูกต้องรวดเร็ว เพื่อประโยชน์ต่อการตัดสินใจและการวางแผน และมีเป้าหมาย การบริหารงบประมาณ การบริหารการเงินและบัญชี การบริหารพัสดุและทรัพย์สิน รวมทั้งการบริหารด้านอื่น ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประหยัด

เนื่องด้วยสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์โดยใช้งบประมาณจาก 2 แหล่ง ได้แก่ งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ในแต่ละแหล่งงบประมาณ ประกอบไปด้วย ห้าประเภทงบรายจ่าย ได้แก่ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น โดยได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทั้งงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ส่วนงาน ที่ได้รับจากค่าบริหารโครงการวิจัย การบริการวิชาการ และรายรับอื่น ๆ การบริหารงบประมาณรายจ่ายดังกล่าวจะต้องคำนึงถึงข้อจำกัดของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร แนวทางการตั้งงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ที่ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด และการบริหารงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีของส่วนงาน งบประมาณมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปสู่เป้าหมายที่องค์กรตั้งไว้ในการทำงานและการใช้จ่ายงบประมาณดังกล่าว

ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะทำการวิเคราะห์รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริงของงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จาก งบการเงิน ย้อนหลัง 5 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 เพื่อจะได้ใช้เป็นเครื่องมือในการนำเสนอข้อมูลด้านการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงให้กับฝ่ายบริหารเพื่อใช้ประกอบการวางแผนพิจารณาการจัดสรรงบประมาณภายใต้ข้อจำกัดด้านเงินงบประมาณ หรือเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ในอนาคต อันจะนำไปสู่การบริหารจัดการงบประมาณและรายจ่ายในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาวิเคราะห์และเปรียบเทียบรายจ่ายงบประมาณแผ่นดิน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566
2. เพื่อศึกษาวิเคราะห์และเปรียบเทียบรายจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566
3. เพื่อศึกษาวิเคราะห์และเปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายของงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

ระเบียบวิธีวิจัย

1. ศึกษาข้อมูลรายจ่ายจากงบทดลองในระบบบัญชี 3 มิติ ระบบบริหารจัดการงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ของสถาบันวิจัยพหุศาสตร์ (MDRI e-Budget) รายงานประจำปี เอกสารการจัดสรรเงินงบประมาณ และเอกสารการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ โดยวิเคราะห์ตามแหล่งเงินงบประมาณ และหมวดรายจ่าย

2. การรวบรวมข้อมูล

- 1) จัดพิมพ์รายงานงบทดลองในระบบบัญชี 3 มิติ
- 2) จัดพิมพ์รายงานการเบิกจ่ายเงินในระบบบริหารจัดการงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ของสถาบันวิจัยพหุศาสตร์ (MDRI e-Budget)
- 3) รวบรวมเอกสารการจัดสรรเงินงบประมาณประจำปี และเอกสารการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ
- 4) จัดพิมพ์บัญชีแยกประเภทแยกตามผังบัญชีค่าใช้จ่ายในระบบบัญชี 3 มิติ
- 5) บันทึกข้อมูลรายจ่ายในโปรแกรม Microsoft Excel โดยแยกตามแหล่งเงินงบประมาณ และหมวดรายจ่าย

3. ขอบเขตการวิจัย

เป็นการศึกษารายจ่ายงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ ย้อนหลัง 5 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562-2566 โดยการจัดหมวดหมู่ประเภทงบประมาณ วิเคราะห์ข้อมูล ในมิติของแหล่งเงินงบประมาณ หมวดรายจ่าย การวิเคราะห์ข้อมูลแบบแนวโน้ม (Trend Analysis) โดยเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินมากกว่า 2 ปีขึ้นไป โดยใช้ข้อมูลปีแรกสุดเป็นฐานในการเปรียบเทียบ ซึ่งข้อมูลที่ได้มาในรูปแบบของจำนวนเงินและเปอร์เซ็นต์ และการรายงานผล โดยแสดงเป็นตาราง และรายงานผลแบบตารางเปรียบเทียบและรายงานเชิงพรรณนา วิเคราะห์สรุปผล และข้อเสนอแนะ โดยศึกษาจากรายงานงบการเงินในระบบบัญชี 3 มิติ ระบบบริหารจัดการงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ของสถาบันวิจัยพหุศาสตร์ (MDRI e-Budget) เอกสารการจัดสรรเงินงบประมาณ และเอกสารการโอน เปลี่ยนแปลงงบประมาณ เท่านั้น

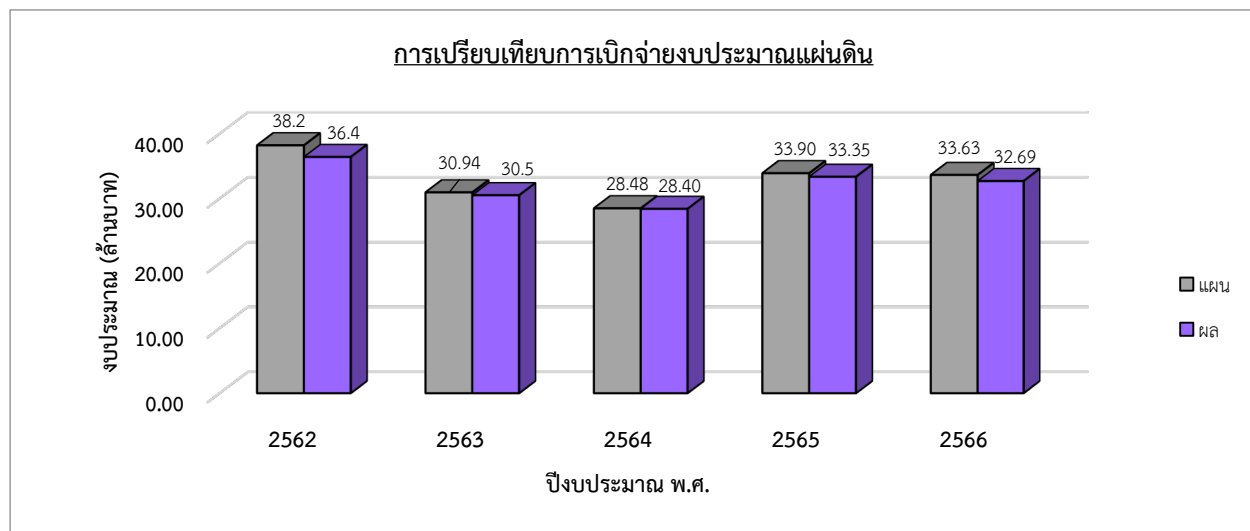
4. การวิเคราะห์ข้อมูล และรายงานผล มีขั้นตอน ดังนี้

- 1) จัดหมวดหมู่ประเภทงบประมาณ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ งบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้
- 2) วิเคราะห์ข้อมูลจำแนกตามมิติของแหล่งเงินงบประมาณ ได้แก่ งบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้
- 3) วิเคราะห์ข้อมูลจำแนกตามหมวดรายจ่าย ได้แก่ หมวดเงินเดือน ค่าจ้างประจำ เงินอุดหนุนทั่วไป เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และค่าสาธารณูปโภค
- 4) การวิเคราะห์ข้อมูล โดยเปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินของแผนการใช้จ่ายเงิน และผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ และเปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายในแต่ละปีงบประมาณ ซึ่งข้อมูลที่ได้มาในรูปแบบของจำนวนเงินและเปอร์เซ็นต์
- 5) การรายงานผล โดยแสดงรายงานผลแบบตารางเปรียบเทียบและรายงานเชิงพรรณนา วิเคราะห์สรุปผล และข้อเสนอแนะ

ผลการวิจัย

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบรายจ่ายงบประมาณแผ่นดิน ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2566

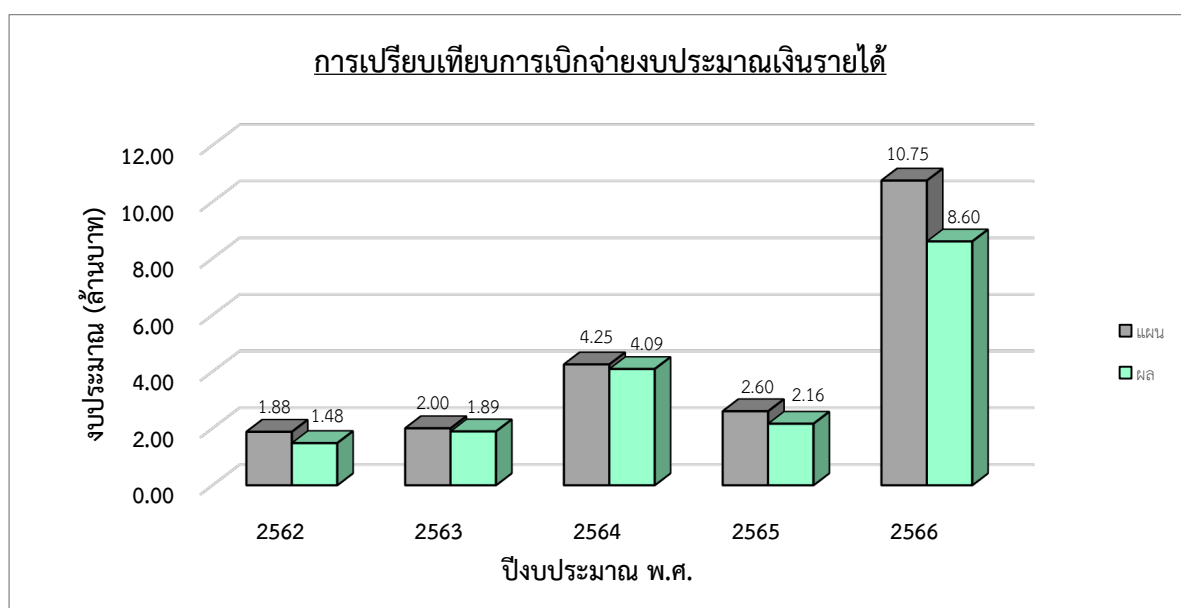
การเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 จำแนกตามปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมด 161.34 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการเบิกจ่ายงบประมาณมากที่สุด จำนวน 36.40 ล้านบาท คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.2256 รองลงมา ได้แก่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 33.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 17.43 คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.2067 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 32.69 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 1.98 คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.2026 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 30.50 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 16.21 คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.1890 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 28.40 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 6.89 คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.1760 ตามลำดับ ซึ่งเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในแต่ละปี ถือว่าการใช้จ่ายเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังภาพที่ 1



ภาพที่ 1 แสดงการเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบรายจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2566

การเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 จำแนกตามปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมด 18.22 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณมากที่สุด จำนวน 8.60 ล้านบาท คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.4720 โดยได้รับโอนงบประมาณจากสถาบันวิจัยสังคม มีการควบคุมระหว่างสถาบันวิจัยสังคมกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และเปลี่ยนชื่อเป็น “สถาบันวิจัยพหุศาสตร์” รองลงมา ได้แก่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 4.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 116 คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.2245 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 2.16 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 47.19 คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.1186 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 1.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 27.70 คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.1037 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 1.48 ล้านบาท คิดสัดส่วนต่อจำนวนรวมเป็น 0.0812 ตามลำดับ ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 2 แสดงการเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายของงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2566

3.1 ผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายของงบประมาณแผ่นดิน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

การวิเคราะห์งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายของงบประมาณแผ่นดิน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินทั้งหมด 161.34 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 129.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.40 รองลงมา ได้แก่ หมวดเงินเดือน จำนวน 17.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.07 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าใช้สอย จำนวน 0.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.20

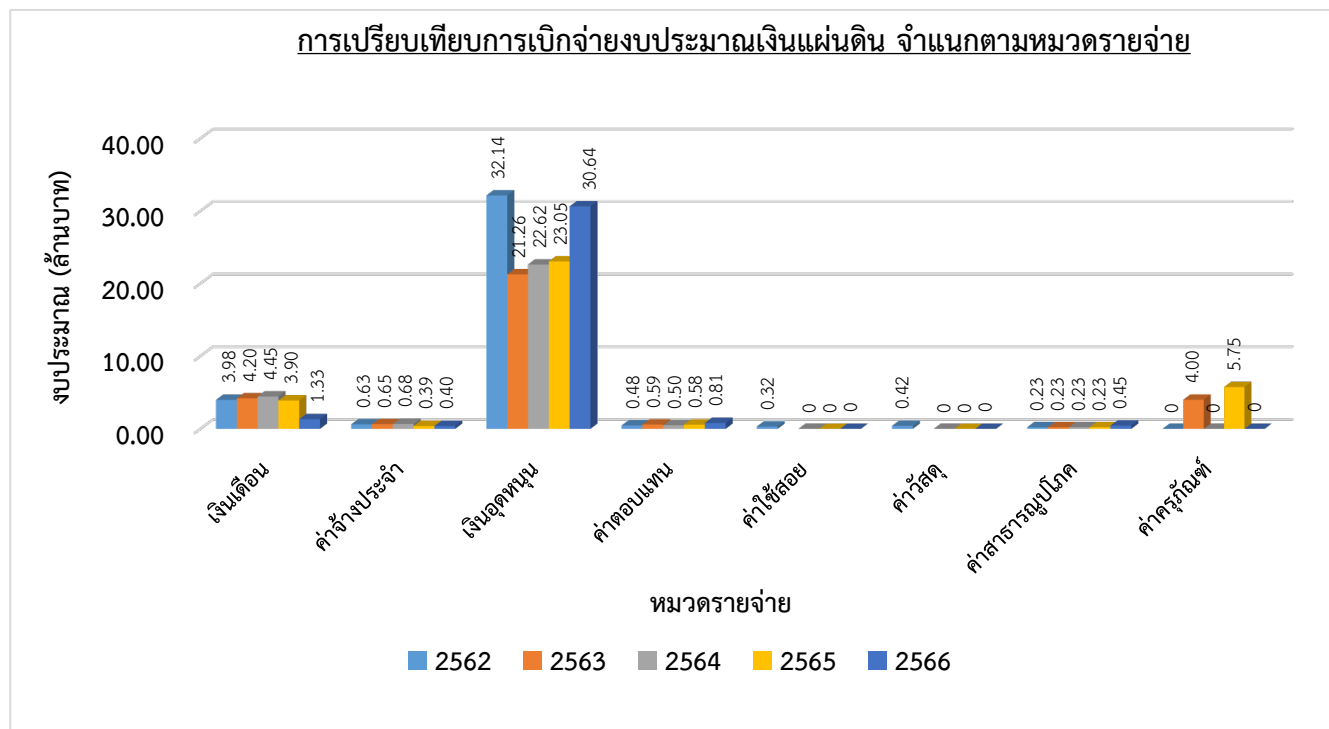
เมื่อพิจารณาเป็นรายปี พบว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินทั้งหมด จำนวน 38.20 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 32.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.14 รองลงมา ได้แก่ หมวดเงินเดือน จำนวน 3.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.42 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.60 และ ไม่มีการเบิกจ่ายหมวดค่าครุภัณฑ์

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินทั้งหมด จำนวน 30.94 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 21.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.71 รองลงมา ได้แก่ หมวดเงินเดือน จำนวน 4.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.57 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.74

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินทั้งหมด จำนวน 28.48 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 22.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.42 รองลงมา ได้แก่ หมวดเงินเดือน จำนวน 4.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.63 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.23 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.81

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินทั้งหมด จำนวน 33.90 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุน มากที่สุด จำนวน 23.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.99 รองลงมา ได้แก่ หมวดค่าครุภัณฑ์ จำนวน 5.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.96 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.68

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินทั้งหมด จำนวน 33.63 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุน มากที่สุด จำนวน 30.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.11 รองลงมา ได้แก่ หมวดเงินเดือน จำนวน 1.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.95 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าจ้างประจำ จำนวน 0.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.19 ดังภาพที่ 3



ภาพที่ 3 แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายของงบประมาณแผ่นดิน ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2566

3.2 ผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายของงบประมาณเงินรายได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566

การวิเคราะห์งบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายของงบประมาณเงินรายได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด 18.22 ล้านบาท เป็นหมวดเงินเดือนมากที่สุด จำนวน 6.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.07 รองลงมา ได้แก่ หมวดเงินอุดหนุน จำนวน 5.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.13 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.37

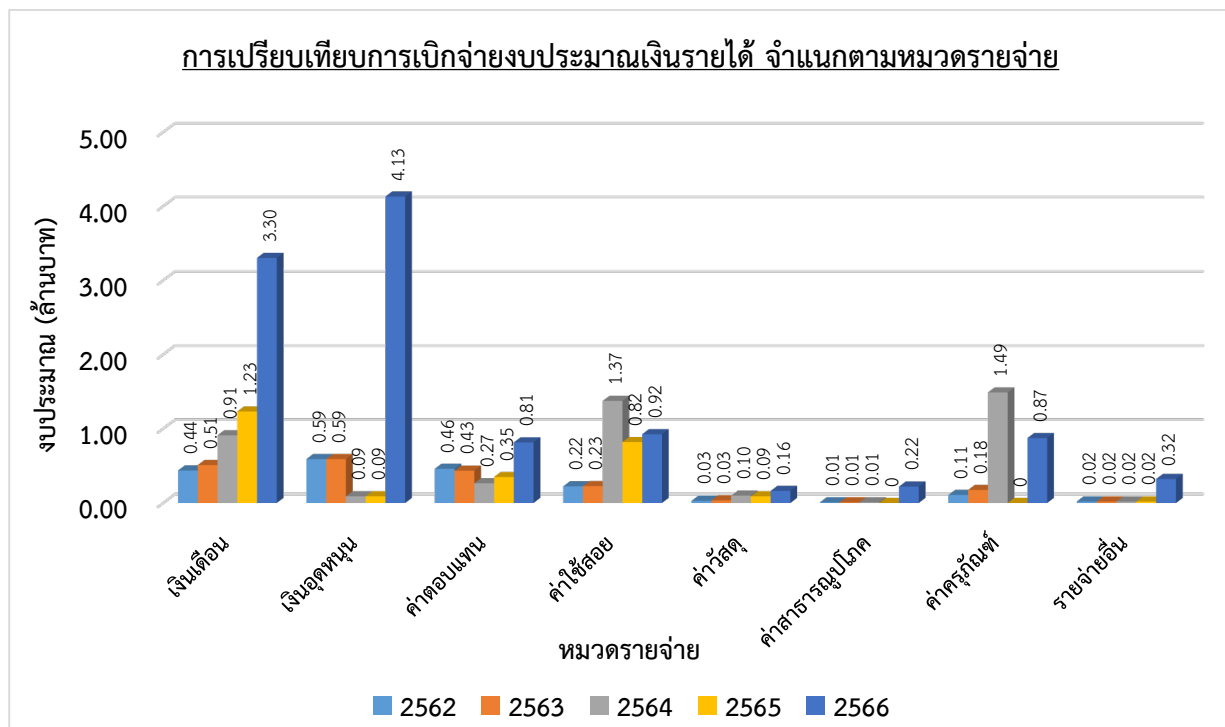
เมื่อพิจารณาเป็นรายปี พบว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด จำนวน 1.88 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 0.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.38 รองลงมา ได้แก่ หมวดค่าตอบแทน จำนวน 0.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.47 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.01 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.53

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด จำนวน 2 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 0.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.50 รองลงมา ได้แก่ หมวดเงินเดือน จำนวน 0.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.50 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.50

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด จำนวน 4.26 ล้านบาท เป็นหมวดค่าครุภัณฑ์ มากที่สุด จำนวน 1.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.98 รองลงมา ได้แก่ หมวดค่าใช้สอย จำนวน 1.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.16 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าสาธารณูปโภค จำนวน 0.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.23

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด จำนวน 2.60 ล้านบาท เป็นหมวดเงินเดือนมากที่สุด จำนวน 1.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.31 รองลงมา ได้แก่ หมวดค่าใช้สอย จำนวน 0.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.54 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดรายจ่ายอื่น จำนวน 0.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.77

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด จำนวน 10.73 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุนมากที่สุด จำนวน 4.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.49 รองลงมา ได้แก่ หมวดเงินเดือน จำนวน 3.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.75 ส่วนหมวดรายจ่ายที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ หมวดค่าวัสดุ จำนวน 0.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.49 ดังภาพที่ 4



ภาพที่ 4 แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่ายของงบประมาณเงินรายได้ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2566

สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัย การวิเคราะห์รายจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 ของสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า

1. การเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 161.34 ล้านบาท เมื่อจำแนกตามปีงบประมาณ พบว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการเบิกจ่ายงบประมาณมากที่สุด จำนวน 36.40 ล้านบาท รองลงมาได้แก่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 33.35 ล้านบาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 32.69 ล้านบาท ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 30.50 ล้านบาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการเบิกจ่ายงบประมาณน้อยที่สุด จำนวน 28.40 ล้านบาท

เมื่อวิเคราะห์จำแนกการเบิกจ่ายตามหมวดรายจ่าย พบว่า มีการเบิกจ่ายหมวดเงินอุดหนุนมากที่สุด มีการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งหมด จำนวน 129.71 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการเบิกจ่ายมากที่สุด มีการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งหมด จำนวน 32.14 ล้านบาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด จำนวน 21.26 ล้านบาท

2. การเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 18.22 ล้านบาท เมื่อจำแนกตามปีงบประมาณ พบว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการเบิกจ่ายงบประมาณมากที่สุด จำนวน 8.60 ล้านบาท รองลงมาได้แก่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 4.09 ล้านบาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 2.16 ล้านบาท ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1.89 ล้านบาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีการเบิกจ่ายงบประมาณน้อยที่สุด จำนวน 1.48 ล้านบาท

เมื่อวิเคราะห์จำแนกการเบิกจ่ายตามหมวดรายจ่าย พบว่า มีการเบิกจ่ายหมวดเงินเดือนมากที่สุด มีการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งหมด จำนวน 6.39 ล้านบาท โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการเบิกจ่ายมากที่สุด มีการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งหมด จำนวน 3.30 ล้านบาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด จำนวน 0.44 ล้านบาท

อภิปรายผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

ผลการวิเคราะห์การเบิกจ่ายเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรวมทั้งสองแหล่งงบประมาณ รวมจำนวนทั้งหมด 179.56 ล้านบาท เป็นรายการเบิกจ่ายจากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 รวมจำนวนทั้งหมด 161.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.85 และการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 รวมจำนวนทั้งหมด 18.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.15 จะเห็นได้ว่าการเบิกจ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินมากกว่าการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ สอดคล้องกับงานวิจัยของสุนทร นาคศรี (2555) ที่ศึกษาประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2552-2554 ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่าประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินมีค่าสูงกว่างบประมาณเงินรายได้ เนื่องจากมีการใช้จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินเป็นหลัก โดยใช้เงินงบประมาณเงินรายได้สนับสนุนในส่วนที่งบประมาณแผ่นดินไม่ได้จัดสรรตามสถานภาพของมหาวิทยาลัยที่ได้มีการปรับเปลี่ยนจากระบบราชการมาเป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับงานวิจัยของสันต์ทัศน์ เพ็ญจันทร์ (2564) วิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2563 ของสำนักส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า ส่วนใหญ่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากงบประมาณแผ่นดิน (งบบุคลากร และเงินอุดหนุน) รองลงมาคือ งบประมาณเงินรายได้มหาวิทยาลัย (งบดำเนินงาน และงบลงทุน) และสอดคล้องกับงานวิจัยของฐิติมา อัครจินดา (2566) รายงานการวิเคราะห์ของงบประมาณรายจ่ายแผ่นดินและงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ของคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 พบว่า แหล่งงบประมาณหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการ คือ งบประมาณเงินแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ แต่งบประมาณเงินแผ่นดินส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนข้าราชการ ลูกจ้างประจำ ข้าราชการปรับเปลี่ยน พนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการและสายสนับสนุน ดังนั้นการบริหารจัดการภายในจะใช้งบประมาณเงินรายได้เป็นหลัก รายจ่ายที่ใช้งบประมาณเงินรายได้ส่วนใหญ่เป็นหมวดงบดำเนินงานซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการบริหารงานประจำ ซึ่งสอดคล้องกับการจำแนกรายจ่ายตามพันธกิจ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับงานวิจัยของกุลประวิทย์ พรหมอารีย์ (2564) การวิเคราะห์รายจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 ของสำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินมากกว่างบประมาณเงินรายได้ งบประมาณแผ่นดิน ส่วนใหญ่เป็น งบรายจ่ายประจำ งบเงินอุดหนุน (เงินอุดหนุนพนักงานมหาวิทยาลัยประจำ) มากที่สุด ส่วนงบประมาณเงินรายได้มีการเบิกจ่าย งบรายจ่ายประจำ งบดำเนินงาน (หมวดค่าวัสดุ) มากที่สุด

เมื่อมีการวิเคราะห์แยกตามหมวดรายจ่าย พบว่า การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินตามรูปที่ 3 มีการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินทั้งหมด 161.34 ล้านบาท เป็นหมวดเงินอุดหนุนมากที่สุด รวมจำนวนทั้งหมด 129.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.40 ซึ่งเป็นรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรพนักงานมหาวิทยาลัยประจำ แต่ไม่รวมสวัสดิการและค่ารักษาพยาบาล ซึ่งจากคู่มือการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สำนักงานมหาวิทยาลัย กองบริหารงานบุคคล (2557) ได้กำหนดรหัสของพนักงานมหาวิทยาลัยประจำ ดังนี้ พนักงานมหาวิทยาลัยเปลี่ยนสถานภาพจากข้าราชการ ประเภท A, B ลูกจ้างประจำที่เปลี่ยนสถานภาพ ประเภท C พนักงานมหาวิทยาลัยตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พ.ศ. 2530 และ พ.ศ. 2551 ประเภท D,E เมื่อศึกษารายงานประจำปี ปี พ.ศ. 2562-2566 จะเห็นว่าอัตราค่าจ้างมีการลดลงอย่างต่อเนื่องและคงที่ในภายหลัง สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ กองแผนงาน (2562) รายการบุคลากรภาครัฐ โดยให้เสนอขอตั้งงบประมาณเท่าที่จำเป็น ตามบัญชีถือจ่ายตามจำนวนกรอบอัตราที่ได้รับจัดสรร ตามภารกิจ และเป็นไปตามแผนการปฏิรูปประเทศที่ต้องการลดขนาดกำลังคนภาครัฐ ซึ่งมีประเด็นปัญหา คือ เดิมมหาวิทยาลัยเชียงใหม่เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ซึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณแบบ Block Grant ให้มหาวิทยาลัยบริหารจัดการด้วยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย แต่รัฐบาลได้เปลี่ยนการจัดสรรงบประมาณด้านบุคลากรตามบัญชีถือจ่ายประกอบกับการเลื่อนขึ้นเงินเดือนเป็นประจำทุกปี จึงทำให้ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรมีอาจลดลงได้มากนัก สอดคล้องกับงานวิจัยของรุ่งอรุณ จงถาวรวิทยา และ จุฑามาต ช.สรพงษ์ (2563) มหาวิทยาลัยมหิดลเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ซึ่งมีการบริหารจัดการอิสระ แยกจากระบบราชการและได้รับจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดินจากรัฐบาลเป็นเงินอุดหนุนทั่วไป (Block Grant) เพื่อใช้จ่ายตามความจำเป็นดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย และเพื่อประกันคุณภาพการศึกษา โดยรัฐบาลมุ่งหมายลดงบประมาณและให้มหาวิทยาลัยสามารถเลี้ยงตนเองและบริหารงบประมาณเองได้ รวมทั้งหยุดรับข้าราชการโดยตำแหน่งที่บรรจุใหม่เรียกว่า “พนักงานมหาวิทยาลัย” ซึ่งมีกรอบเงินเดือนและสวัสดิการแตกต่างจากข้าราชการเดิม และหากผู้ที่เกษียณราชการไป ให้ตำแหน่งและนั่นเปลี่ยนเป็นตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัยในตำแหน่งเริ่มบรรจุใหม่ต่อไป มหาวิทยาลัยมหิดลจึงได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดินจากรัฐบาลในจำนวนที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปีงบประมาณซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย และมีความสอดคล้องกับสุนทร นาคศรี (2555) กล่าวว่า การใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน งบเงินอุดหนุนมีประสิทธิภาพสูงสุด และอรุณา อภิบุญญาวรรกุล (2559) กล่าวว่า งบบุคลากร หมวดเงินเดือน ได้รับงบประมาณและมีรายจ่ายมากที่สุด

และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนค่าจ้างประจำและข้าราชการก็มีการเบิกจ่ายสูงรองลงมาเช่นกัน ทั้งนี้จะมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมหาวิทยาลัยได้ออกนอกระบบ โดยไม่ได้เป็นมหาวิทยาลัยในระบบราชการ แต่เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ หากข้าราชการและลูกจ้างประจำเกษียณอายุราชการก็จะไม่ได้รับอัตราใหม่มาทดแทน การเบิกจ่ายรองลงมาของงบประมาณแผ่นดินตามหมวดรายจ่าย ตามรูปที่ 3 ได้แก่ หมวดเงินเดือน คิดเป็นร้อยละ 10.82 หมวดค่าครุภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 5.90 หมวดค่าตอบแทน คิดเป็นร้อยละ 1.79 หมวดค่าจ้างประจำ คิดเป็นร้อยละ 1.67 หมวดค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 0.83 หมวดค่าวัสดุ คิดเป็นร้อยละ 0.25 และหมวดค่าใช้สอย คิดเป็นร้อยละ 0.20 ตามลำดับ ในส่วนของหมวดเงินเดือน บุคลากรส่วนใหญ่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัยประจำ และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้รับโอนอัตราจากสถาบันวิจัยสังคมเดิม สายวิชาการจำนวน 13 ราย และสายปฏิบัติการ จำนวน 1 ราย ซึ่งเบิกจ่ายจากงบประมาณแผ่นดิน ทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้จำแนกตามหมวดรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 ตามรูปที่ 4 พบว่ามีการเบิกจ่ายจากหมวดเงินเดือนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 29.75 รองลงมาหมวดเงินเดือน คิดเป็นร้อยละ 25.56 หมวดค่าใช้สอย คิดเป็นร้อยละ 16.61 หมวดค่าครุภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 12.31 หมวดค่าตอบแทน คิดเป็นร้อยละ 10.81 หมวดค่าวัสดุ คิดเป็นร้อยละ 1.93 หมวดรายจ่ายอื่น คิดเป็นร้อยละ 1.88 และหมวดค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 1.15 ตามลำดับ จากรูปที่ 4 มีการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ทั้งหมด เป็นหมวดงบรายจ่ายประจำ งบบุคลากรมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 29.75 การเบิกจ่ายที่มีส่วนสำคัญสำหรับงบประมาณเงินรายได้ยังเป็นหมวดรายจ่ายด้านบุคลากร (เงินเดือน) มีการเบิกจ่ายเงินสะสม/สมทบพนักงานมหาวิทยาลัย รวมไปถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 5 สำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยประจำประเภท C, D และ E เมื่อวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า รายจ่ายด้านพนักงานมหาวิทยาลัยประจำมีสัดส่วนที่สูงขึ้น เนื่องจากพนักงานมหาวิทยาลัยประจำได้รับการจัดสรรตำแหน่งทดแทนที่เกษียณประกอบกับเงินเดือน พนักงานมีการปรับเลื่อนขึ้นเงินเดือนเป็นประจำทุกปี ทำให้เงินเดือนสูงขึ้นและส่วนงานต้องจ่ายเงินสมทบสูงตามไปด้วย

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะในเชิงพัฒนาและการนำไปใช้ประโยชน์ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 ส่วนใหญ่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากงบประมาณแผ่นดิน รองลงมาคือ งบประมาณเงินรายได้มหาวิทยาลัย และงบประมาณเงินรายได้ส่วนงาน ตามลำดับ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าสถาบันฯ จำเป็นต้องได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินอย่างต่อเนื่องทุกปี ดังนั้น อาจต้องแสวงหารายได้ให้สอดคล้องและเพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น เพื่อให้สามารถพัฒนาส่วนงานและบุคลากร และพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน สำหรับแนวทางการแสวงหารายได้ สามารถทำได้จากการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน การจัดทำแผนปฏิบัติการ การหารายได้จากการบริหารจัดการทรัพยากรหรือสินทรัพย์ที่มีอยู่ที่สามารถสร้างรายได้ หรือเกิดประโยชน์อย่างสูงสุด เช่น 1) การให้เช่าสถานที่ การให้บริการใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ 2) การให้บริการวิชาการ (การจัดประชุมวิชาการ การสัมมนา วิชาการ และการฝึกอบรมระยะสั้น และ 3) การให้เช่าห้องประชุม เป็นต้น

2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป ควรมีการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567-2571 ซึ่งงบประมาณรายจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 เป็นปีงบประมาณที่จัดตั้งขึ้นจากการควมรวม ตามประกาศราชกิจจานุเบกษา พุทธศักราช 2566 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 ภายใต้ชื่อ “สถาบันวิจัยพุทธศาสตร์” และเพื่อให้ทราบข้อมูล แนวโน้มของการจัดสรรงบประมาณ และนำผลจากการวิเคราะห์มาจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายในปีถัดไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อใช้เป็นข้อมูลสารสนเทศในการตัดสินใจของผู้บริหารส่วนงาน และเป็นประโยชน์ต่อผู้ต้องการใช้ข้อมูลอย่างต่อเนื่องต่อไป

กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยนี้ ได้รับการสนับสนุนจากทุนวิจัยสถาบันเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปี 2567 สำเร็จบรรลุ ตามวัตถุประสงค์ ผู้วิจัยขอขอบคุณผู้บริหารสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ ที่ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้ทำวิจัยฉบับนี้ขึ้นมา ขอขอบคุณเลขานุการสถาบันฯ ที่ได้ให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำการค้นคว้าหาข้อมูลไปจนถึงการตรวจ แก้ไขข้อบกพร่อง ตลอดจนขอขอบคุณผู้ร่วมวิจัยในงานการเงิน การคลังและพัสดุ ที่ทำให้งานวิจัยฉบับนี้มีความสมบูรณ์ และหวังว่าการวิจัยในครั้งนี้จะเป็นส่วนหนึ่งในการนำไปพัฒนารูปแบบหรือกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานของสถาบันวิจัยพุทธศาสตร์ ต่อไป

เอกสารอ้างอิง

- กุลประวีณ์ พรหมอารีย์. (2564). การวิเคราะห์รายจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 ของสำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. เชียงใหม่: สำนักหอสมุด.
- ฐิติมา อัครจินดา. (2566). รายงานการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ของคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564. เชียงใหม่: มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ กองแผนงาน. (2562). ระบบการจัดทำงบประมาณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. ในการประชุมเรื่องการจัดทำคำขอ งบประมาณและการบริหารงบประมาณ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2562. เชียงใหม่:
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สำนักงานมหาวิทยาลัย กองบริหารงานบุคคล. (2557). คู่มือปฏิบัติงาน. สืบค้น จาก <https://www.econ.cmu.ac.th/info/public/files/man-selection-manual.pdf>
- รุ่งอรุณ จงถาวรวิทยา และ จุฑามาศ ช.สรพงษ์. (2563). การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยมหิดล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยมหิดล.
- สันต์ทัศน์ เพ็ญจันทร์. (2564). วิเคราะห์ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2563 ของสำนักส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. เชียงใหม่: มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- สุนทร นาคศรี. (2555). ประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงินงบประมาณปี 2552-2554 ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่. [วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต]. มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- อรนุชา อภิบุญญาวรกุล. (2559). วิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายจากเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ระหว่างปีงบประมาณ 2556-2558. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยมหิดล.